Collège
québécois
des médecins
de famille

catalyser l'innovation

Rapport annuel 2021

Notre vision 2
Conseil d'administration 3
Mot de la présidente 4
Mot de la directrice générale 6
Direction Soutien à la pratique 7
Comité de la relève 9
Comité de programme de mentorat 11
Comité des prix 13
Groupe de travail sur les meilleures pratiques 16
Groupe de travail sur l'innovation en médecine de famille 18
Groupe de travail sur l'amélioration continue de la qualité 19
Groupe de travail eConsult Québec 20
Communauté de pratique des médecins en CHSLD 22
ANNEXE I Plan stratégique 25
ANNEXE II Organigramme 26

Notre vision

Médecin de famille, chef de file de l'évolution des services de première ligne pour une communauté en santé

Conseil d'administration

(photo prise à la réunion du conseil d'administration – 17 septembre 2021)

Vos administratrices et administrateurs

De gauche à droite :

Dr Christian Rheault, administrateur
Dr Jessy Boilard, administrateur
Dre Marie-Pierre Dumas, trésorière
Dr Alain Papineau, président désigné
Dre Caroline Laberge, présidente
Nicole Cloutier, directrice générale
Dre Géraldine Lachance-Fortin, administratrice
Dre Chloé Courteau-Vézina, administratrice
Dre Geneviève Bois, administratrice
Dr Frantz-Daniel LaFortune, administrateur

Mission

Inspirer et soutenir les médecins de famille et leurs partenaires dans l'adoption de meilleures pratiques au bénéfice de la santé de la population

Valeurs

Excellence, intégrité, respect, collaboration, engagement, ouverture

Caroline Laberge, M.D.

Présidente
Collège québécois
des médecins de famille

Mot de la présidente

Quelle fierté
de voir évoluer notre CQMF au cours des années!

Notre Collège québécois se distingue par sa vision et sa capacité à mener des changements profonds dans le système de santé. Nous croyons ardemment en la valeur de la médecine de famille et de l'excellence des soins. C'est pourquoi nous y contribuons de plusieurs façons concrètes.

Notre **plan stratégique 2020-2023** s'actualise jour après jour. Les buts du CQMF s'articulent ainsi :

1. **Inspirer les médecins de famille, leur relève et leurs partenaires par la diffusion de l'excellence et d'innovations pertinentes.** Le ***Symposium sur les innovations*** du CQMF est une tribune hors pair pour faire rayonner les innovations de partout au Québec et favoriser leur accroissement d'échelle, et cela, au bénéfice de notre système de santé et des patientes et patients. Cette année, en lien avec l'édition 2019 du *Symposium*, une activité intitulée *La table des facilitateurs-dragons* a été organisée dans le but d'amener certaines de ces innovations au prochain stade de leur maturation. La troisième édition du *Symposium sur les innovations* du CQMF est actuellement en préparation. Nous aurons le plaisir de nous y retrouver le 3 juin 2022!

   Qui dit excellence dit aussi pertinence des soins et le CQMF est très fier d'être porteur de la campagne *Choisir avec soin* au Québec. Avec des partenaires de plusieurs milieux et spécialités, le comité directeur de ***Choisir avec soin Québec*** a le vent dans les voiles. De plus, la formation ***Pour une pratique éclairée*** a connu un vif succès au cours de la dernière année. Elle était offerte à distance ou en présentiel, selon les mesures sanitaires en vigueur et les préférences des participantes et participants.

   Quand on vise à inspirer les meilleures pratiques, il y a également lieu de s'interroger sur le rôle que joue l'industrie pharmaceutique dans le développement professionnel continu des médecins. Le CQMF a tenu son forum des leaders du printemps 2021 sur le sujet et poursuit sa réflexion avec différents experts et partenaires.

2. **Soutenir les médecins de famille en leur proposant des services ainsi que des outils cliniques et organisationnels pertinents et adaptés.** Parlant d'outils cliniques qui révolutionnent notre vie en clinique, vive le **conseil numérique**, alias **eConsult Québec**! Grâce à un travail soutenu depuis 2017, l'étude des retombées du projet pilote a su convaincre le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) d'adopter cet outil de communication à grande échelle et il est maintenant déployé partout au Québec.

Quelle fierté de voir évoluer notre CQMF au cours des années! (suite)

La **communauté de pratique des médecins en CHSLD (CPMC)** soutient les médecins dans ce domaine de soins, leur permettant ainsi de réseauter, de partager les meilleures pratiques et de valoriser ce domaine afin d'y attirer des collègues. Les coprésidentes sont d'ailleurs fréquemment présentes dans les médias et collaborent avec le MSSS pour favoriser l'excellence dans l'organisation des soins.

Notre comité de la relève, toujours aussi dynamique, organise plusieurs événements pour les jeunes médecins, résidentes et résidents, étudiantes et étudiants, dont le très populaire *Boot camp* pour organiser sa pratique, qui s'est tenu en juin dernier. De plus, la **zone JUMO** qu'il a concoctée en 2020 voit un nombre croissant de médecins de famille échanger dans cet espace privé virtuel de mentorat Web offert par le CMQF.

Le mentorat, au CQMF, célèbrera ses 10 ans en 2022, déjà! Annuellement, notre **programme de mentorat (PdM)** soutient fièrement de nombreuses dyades grâce à un accompagnement personnalisé qui permet à toutes et à tous de bénéficier de cette expérience unique, tant au niveau personnel que professionnel, pendant toute une année, et cela, en accumulant des crédits de formation continue.

3. **Influencer les décideurs des services de santé à reconnaître l'expertise, la valeur et la contribution des médecins de famille.** Le CQMF continue à travailler de concert avec ses partenaires, dont le Collège des médecins de famille du Canada (CMFC), les universités, la Fédération des médecins omnipraticiens du Québec (FMOQ), le Collège des médecins du Québec (CMQ), la Fédération des médecins résidents du Québec (FMRQ), la Fédération médicale étudiante du Québec (FMEQ), dans la valorisation de la médecine de famille. **Nous avons réagi publiquement** au moment du dépôt du projet de loi no 11 – Loi visant à augmenter l'offre de services de première ligne par les médecins omnipraticiens et à améliorer la gestion de cette offre – et avons fait nos représentations afin d'être entendus devant la Commission de la santé et des services sociaux, dans le cadre de consultations particulières, fixées en février 2022. C'est la vision terrain des médecins de famille et nos idées constructives de réorganisation de la première ligne que nous défendons, axées sur le modèle du **Centre de médecine de famille** qui favorise le travail interprofessionnel et permet à la patiente et au patient d'être vus par la bonne personne, au bon moment. Nous militons en faveur de ce principe pour assurer des soins de qualité pour tous nos concitoyennes et concitoyens.

4. **Intégrer les actions des médecins de famille et celles de leurs partenaires pour l'amélioration de la santé des communautés.** Améliorer la santé de nos communautés, ça signifie également s'attaquer aux déterminants sociaux de la santé, dont le racisme systémique, la discrimination et la vulnérabilité. La pandémie de COVID-19 a mis en évidence le fait que le fardeau de la maladie touche les personnes de manière inégale. Le CQMF a tenu, en novembre, un **deuxième forum sur le racisme** pour mieux comprendre le phénomène et travailler à être un acteur de changement dans le système de santé. Nous avons pu compter sur la participation de la facilitatrice graphique Marie-Ève D'Amour, de L'ILOT, qui a su capter en images l'essentiel des discussions, comme lors de notre **premier forum sur le racisme** en 2020.

   Améliorer la santé des communautés, c'est aussi reconnaître les risques liés aux changements climatiques et aux événements extrêmes. C'est s'outiller comme médecins à y répondre et à influencer les décideurs pour faire cheminer la société. Nous sommes à un tournant dans notre évolution et les médecins sont bien placés pour voir les effets déjà évidents de la pollution sur la santé, pour ne citer que cet exemple, et utiliser leur influence pour plaider en faveur d'une relance verte de notre économie et d'un virage durable du réseau de la santé et des services sociaux.

Je profite de l'occasion pour souligner le fait que mon aventure à titre de présidente du CQMF tire à sa fin. En effet, c'est en juin 2022 que je passerai le flambeau au Dr Alain Papineau, et cela, après trois belles années à vous servir! Notre CQMF est vivant grâce à toutes et à tous ses membres engagés, au travail inestimable de notre directrice générale, Nicole Cloutier, et à l'appui de notre personnel dévoué. Enfin, nous vivons pour vous, nos membres, et souhaitons donner aux leaders sur le terrain que vous êtes des outils pour faciliter votre travail au quotidien. Vous constaterez, en parcourant le récit de nos actions, que les médecins engagés du CQMF sont animés d'une passion et d'une volonté pour faire changer les choses. Nous sommes toutes et tous des acteurs de changement et il importe d'unir nos forces pour définir ce que sera la médecine de demain.

La présidente,

Caroline Laberge, M.D., CCMF, FCMF

Nicole Cloutier
Directrice générale

Mot de la directrice générale

L'année n'aurait pas été la même sans vous!

Tantôt l'espoir nous inspirait un retour à « la normale », tantôt la réalité nous invitait à faire preuve de résilience, nos modes de fonctionnement nous restreignant au virtuel. Voilà que 2021 aura marqué l'histoire à son tour.

Malgré les contraintes, nos équipes ont conjugué avec cette trajectoire sanitaire tout au long de l'année sans broncher. Envers et contre tout. Nos membres de comités et groupes de travail qu'on aime surnommer « nos médecins engagés », soutenus par notre personnel administratif hors du commun, ont répondu présent, et cela, rien de moins qu'avec des objectifs ambitieux dans la mire. En effet, tous nos projets se sont poursuivis dans le but ultime de bien **vous outiller et de rendre votre travail au quotidien plus efficace**. Nous leur devons un grand MERCI! C'est pourquoi en votre nom et au nom des membres de notre conseil d'administration et de la direction générale, je leur adresse toutes nos félicitations et leur exprime notre reconnaissance pour avoir été fidèles à leur engagement, solidaires et à l'écoute de nos membres.

Geneviève Bolduc
Coordonnatrice de projets

Marie-Josée Campbell
Gestionnaire - Soutien à la pratique et DPC

Linda Lévesque
Responsable des communications

Line Rousseau
Coordonnatrice de projets

Nancy Scott
Coordonnatrice de projets

DIRECTION

Soutien à la pratique

Le CQMF, par sa direction — Soutien à la pratique, s'inscrit dans sa mission dont la philosophie de développement professionnel continu (DPC) vise à inspirer les médecins de famille à adopter de meilleures pratiques. Afin de parfaire les compétences, le CQMF positionne son offre de DPC de manière à favoriser l'adoption de pratiques judicieuses dans différentes sphères de l'exercice de la médecine de famille, et ce, non seulement en matière de développement professionnel continu, mais aussi en tout ce qui a trait au soutien à la pratique dans son ensemble. Les comités et groupes de travail sous la gouverne de la direction — Soutien à la pratique ont comme mandat respectif de soutenir les besoins émergents en matière de soutien et de DPC afin de répondre à l'évolution rapide de la formation continue.

COMITÉ DE CERTIFICATION

Dans le but d'assurer la conformité aux normes Mainpro+, nos accréditeurs procèdent à l'évaluation de programmes provinciaux et nationaux pour en valider la pertinence pour la première ligne et identifier tout biais potentiel. Marie-Josée Campbell et Nancy Scott, du bureau administratif du CQMF, valident la conformité des demandes de sessions par l'évaluation des demandes d'examens éthiques.

Une session de formation continue annuelle *Information ou désinformation*, présentée en février 2021, par la Dre Guylène Thériault, experte en médecine factuelle « *Evidence-Based Medicine - EBM* », a permis aux accréditrices et accréditeurs d'améliorer leur évaluation de programmes de formation continue en identifiant des pièges utilisés pour manipuler les données présentées.

Règlement sur la formation continue obligatoire des médecins du Collège des médecins du Québec (CMQ)

La 3e année d'entrée en vigueur du Règlement de DPC obligatoire du CMQ et du pont informatique permettant le transfert des activités de la plateforme du Collège des médecins de famille du Canada (CMFC) à la plateforme du CMQ a démontré une fluidité quant à la logistique ainsi qu'une conformité de la part des membres du CMFC/CQMF. L'unité de DPC poursuit son soutien aux membres afin d'apporter les précisions nécessaires à l'arrimage des exigences en DPC, soit celles du CMFC et celles du CMQ.

LE CQMF ASSURE UNE PRÉSENCE AUX DIVERS COMITÉS ET TABLES DE CONCERTATION EN MATIÈRE DE DPC

Comités nationaux du Collège des médecins de famille du Canada

- **Comité national de DPC (CNDPC)**
  Ce comité est composé d'un groupe engagé de médecins de famille représentant chacune des dix sections provinciales du Collège des médecins de famille du Canada (CMFC). Tous les médecins qui y siègent sont des membres en règle du CMFC et possèdent une excellente compréhension des théories et des pratiques en matière de développement professionnel continu et d'éducation médicale.

  Représentant du CQMF (mandat terminé fin 2021) :
  Dr Maxime Valois

- **Comité sur le Forum en médecine familiale (FMF)**
  Comité scientifique organisant le plus important congrès de médecine de famille au Canada.

  Représentant du CQMF : Dr Moulay Jbala

DIRECTION

Soutien à la pratique (suite)

Conférence nationale sur l'agrément du DPC

Cette rencontre nationale annuelle, organisée par le CMFC et le Collège royal des médecins et chirurgiens du Canada (CRMCC), regroupant tous les organismes accréditeurs, leurs accréditrices et accréditeurs ainsi que des organisations partenaires, permet d'échanger sur les nouvelles tendances en DPC, d'uniformiser les pratiques d'évaluation de programmes, d'en aborder les défis et de contribuer à l'amélioration continue de notre système national de DPC. Le CQMF participe à ce rendez-vous annuel et y est représenté par Marie-Josée Campbell, gestionnaire — Soutien à la pratique et DPC, ainsi que par ses accréditrices et accréditeurs.

Conseil québécois de développement professionnel continu des médecins (CQDPCM)

Le CQMF participe activement aux réflexions du conseil. La représentation du CQMF y est assurée par Marie-Josée Campbell, gestionnaire — Soutien à la pratique et DPC ainsi que par deux membres observateurs, le Dr Harold Dion (CQMF) et Tyrone Czernon (CMFC). Un des projets d'envergure est celui de la réédition du *vade mecum*.

Communauté pour l'apprentissage des médecins et l'amélioration de la pratique

Cette communauté de pratique pancanadienne favorise des échanges pour susciter des changements durables et ainsi améliorer le système de soins de santé. Elle s'attaque également aux problèmes touchant à la santé de la population canadienne et travaille à renforcer la profession médicale. Le CQMF y est représenté notamment par Marie-Josée Campbell, gestionnaire — Soutien à la pratique et DPC.

URGENCES EN PRATIQUE FAMILIALE (UPF)

Le CQMF poursuit son fier partenariat avec le Dr François Parent en soutien au programme UPF; programme prisé et toujours en grande demande. Une mise à jour du programme a été effectuée par le comité scientifique.

COLLOQUE QUÉBÉCOIS DES ENSEIGNANTS EN MÉDECINE DE FAMILLE (CQEMF)

La collaboration se poursuit avec les quatre départements universitaires de médecine de famille pour l'organisation d'un colloque virtuel d'une demi-journée le 8 juin 2022. Nancy Scott en assure la coordination pour le CQMF.

RESSOURCES / SOUTIEN AUX MEMBRES

Notre gestionnaire — Soutien à la pratique et DPC, Marie-Josée Campbell, et notre coordonnatrice de projets, Nancy Scott, continuent d'offrir un soutien aux membres et aux organisatrices et organisateurs d'activités pour toute question relative à la formation continue.

Comité de la relève

Bilan des réalisations et activités 2021

Chanel Béland, M.D.
(fin de mandat)
Présidente
du comité de la relève

Mathieu Hains, M.D.
(début de mandat)
Président
du comité de la relève

Membres du comité

Valérie Bastien, M.D.

Laurence Dupuis, M.D.

Léa Dancause-Lavoie, étudiante en médecine

Frantz-Daniel LaFortune, M.D., membre observateur – représentant du comité des cinq premières années de pratique (CMFC)

LE BIEN-ÊTRE DE LA RELÈVE AU COEUR DU MANDAT : DES ÉVÉNEMENTS POUR RÉPONDRE AUX BESOINS

Encore cette année, la pandémie de coronavirus aura bouleversé en partie les plans habituels du comité de la relève, mais le leadership de ses membres leur aura permis de transformer le tout en opportunité et ainsi poursuivre dans la voie qu'ils maîtrisent le mieux : l'innovation.

C'est, en effet, dans une optique de toujours répondre aux besoins des membres de la relève en médecine de famille que le comité a poursuivi son virage vers le virtuel afin de continuer à rencontrer ses missions principales, soit la valorisation de la profession et le bien-être de sa relève. Ce mode virtuel a d'ailleurs permis d'augmenter considérablement la participation aux événements de médecins de famille provenant de régions éloignées, statistiques à l'appui. Trois événements ont ainsi été organisés cette année.

- **4 juin 2021 – Journée CQMF 2021** : *Organiser sa pratique : ça s'apprend, ça s'entretient. Boot Camp pour une pratique sans pépins!* Événement signature du CQMF en 2021, cette journée de formation complète sur l'organisation de la pratique, entièrement présentée en mode virtuel, a rassemblé de nombreux médecins de famille des quatre coins du Québec. Une réussite sans équivoque!

- **28 juin 2021 – Soirée postjumelage CaRMS virtuelle** : *Pour faciliter votre transition vers la résidence.* Cette soirée-conférence en mode virtuel a été animée par deux résidentes en médecine de famille qui répondaient aux questions des externes ayant été jumelés en médecine de famille et qui débutaient leur résidence séance tenante. Un succès à répéter!

- **13 décembre 2021 – Webinaire sur la gestion de l'horaire au bureau** : *Trouver le bonheur au bureau; une histoire où vous êtes les héros.* Fort d'un taux d'inscription record, le webinaire a bien porté son nom et a pu répondre aux multiples questions sur la gestion de l'horaire et autres enjeux rencontrés au quotidien par celles et ceux qui font de la pratique en cabinet ou qui prévoient la débuter sous peu. L'idée initiale de tenir une activité sur ce thème a émergé des résultats d'un sondage éclair mené auprès de la population cible qui mentionnait éprouver un grand besoin d'accompagnement dans ce domaine de la pratique qui est tout sauf évident!

LA ZONE JUMO : UNE NOUVELLE MODALITÉ D'ACCOMPAGNEMENT PROFESSIONNEL

La **zone JUMO**, lancée l'année dernière, a pris de l'ampleur cette année dans la communauté de la relève en médecine de famille avec une augmentation progressive du nombre d'inscriptions. C'est pour cette raison que le comité de la relève, avec l'appui du CQMF, a renouvelé cette offre d'accompagnement, pour une année supplémentaire, tout en bonifiant le soutien aux participantes et participants par la planification de suivis et une aide au jumelage, lorsque souhaitée. En guise de rappel, la zone JUMO, créée en 2020 par le comité de la relève, permet la création d'un réseau virtuel de mentorat en médecine de famille en mettant en relation une personne mentorée avec un ou plusieurs mentors-es dont la pratique correspond aux besoins exprimés par cette dernière.

L'EXAMEN FINAL DE CERTIFICATION DU CMFC : LE COMITÉ DE LA RELÈVE SOLIDAIRE

Plusieurs problématiques en lien avec l'examen final de résidence du Collège des médecins de famille du Canada (CMFC) — *Examen de certification en médecine familiale* —, notamment par rapport à la traduction française de l'examen ainsi qu'au support technologique employé, ont été soulevées par les résidentes et résidents du Québec. C'est avec diligence que le comité de la relève, par l'intermédiaire du CQMF, a fait ses représentations auprès du CMFC pour qu'un message senti soit transmis aux résidents concernés et réponde à leurs préoccupations relatives aux problèmes techniques éprouvés les empêchant de terminer dûment leur examen. Le comité de la relève poursuit sa vigilance à l'égard de la prestation de cet examen incontournable.

LA PASSATION DE FLAMBEAU

La Dre Chanel Béland a terminé, cette année, son mandat et nous tenons à la remercier chaleureusement pour sa contribution marquée. La présidence sera assurée par le Dr Mathieu Hains, dont les ambitions ne manqueront pas de rythmer les prochaines années de son mandat. L'équipe continue, par ailleurs, à bénéficier de l'expertise et de l'engagement dévoué de ses membres. Le comité de la relève se penchera, en 2022, sur le recrutement de nouveaux membres afin de continuer à répondre aux besoins croissants de la relève en médecine de famille.

Comité de

programme de mentorat

Bilan des réalisations et activités 2021

Dominique Deschênes, M.D.
Présidente du comité de programme de mentorat

Membres du comité

Sophie Galarneau, M.D.

Éveline Hudon, M.D.

« LE MENTORAT, C'EST POUR MOI! » ET MAINTENANT POUR TOUTES ET TOUS AU CQMF

Les médecins de famille du Québec ont connu une année 2021 remplie de défis et de changements. Ces moments de transition provoqués, entre autres, par la pandémie de COVID-19 confirment la place de choix du mentorat en tant qu'outil de développement personnel et professionnel.

Cette année, nous sommes fiers d'élargir l'offre mentorale du **programme de mentorat (PdM) du CQMF**. En effet, il est dorénavant possible pour tout membre du CQMF, naviguant dans une période de transition personnelle ou professionnelle, de s'inscrire au programme de mentorat en tant que mentoré-e. La prochaine cohorte du PdM, qui en sera à sa 6e année, accueillera 13 dyades. La cohorte de 2021 a accueilli 11 dyades.

De plus, le comité de PdM se réjouit du renouvellement de l'offre de **mentorat Web JUMO** orchestrée par le comité de la relève. Cette offre de mentorat est complémentaire au PdM et permet de démocratiser le mentorat, le rendant accessible à un plus grand nombre de membres.

programme de mentorat

Mentor de l'année 2021

Le comité de programme de mentorat (PdM) félicite notre mentor de l'année 2021, le Dr Jean Ouellet, clinicien-enseignant au GMF-U Maizerets de l'Université Laval.

Le CQMF promeut le mentorat

La promotion du mentorat est au cœur des publications du CQMF autant au niveau provincial que national, et ce, au grand bonheur des membres du comité de programme de mentorat.

Lors du forum des leaders du Collège des médecins de famille du Canada (CMFC), au printemps dernier, l'organisation et l'animation d'une session d'échange au sujet du mentorat, menées de main de maître par notre présidente, la Dre Caroline Laberge, ont témoigné de cette importance

qu'accorde le CQMF à soutenir le développement d'une culture mentorale chez nos membres. Au même moment, au Québec, le comité de programme de mentorat était fier de rendre officiel son nouveau webinaire sur le mentorat aux couleurs du CQMF.

Après une année mentorale enrichissante, la Dre Sophie Galarneau, soutenue par notre coordonnatrice du PdM, Geneviève Bolduc, a piloté la refonte de la formation offerte aux mentorés-es et aux mentors-es, en début d'année mentorale, afin de la rendre plus dynamique et adaptée aux médecins de famille du Québec. Nous tenons à féliciter la Dre Galarneau pour son leadership dans ce dossier. Nous tenons aussi à remercier les Drs Mathieu Isabel et Paul Pelletier qui ont partagé leur expérience mentorale positive dans ce webinaire.

Le mentorat, un outil précieux

Depuis 2016, nous récoltons des témoignages touchants qui attestent de l'efficacité du mentorat pour soutenir le développement personnel et professionnel de nos membres, tant pour les mentorés-es que pour les mentors-es.

Les mentorés-es qui ont vécu l'expérience mentorale l'ont choisie autant pour optimiser leur leadership et leur expertise que pour adapter leur conciliation travail-famille.

Les mentors-es, pour leur part, rapportent que le mentorat leur permet de transmettre leur passion et leur expertise à la relève médicale. Voici le témoignage d'une mentore :

« Le plaisir d'échanger avec une jeune collègue qui a la passion de la médecine. Ça me maintient en contact avec les jeunes et les réalités de la pratique. On transmet beaucoup plus que des connaissances. On partage des expériences de vie. »

Plus que jamais, les médecins de famille cherchent un sens à leur carrière, à leur vie : le mentorat répond à ce besoin vital.

À l'an prochain!

Comité des prix

Bilan des réalisations et activités 2021

Alain Papineau, M.D.
(fin de mandat)
Président
du comité des prix

Mylène Arsenault, M.D.
(début de mandat)
Présidente
du comité des prix

Membre du comité

Amélie Sylvestre, M.D.

CES MÉDECINS QUI NOUS INSPIRENT

Cette année encore, nous avons été impressionnés par le dynamisme et l'engagement de nos membres sélectionnés et par la qualité des différentes candidatures reçues.

À l'automne 2021, la Dre Mylène Arsenault a pris la relève du Dr Alain Papineau à la présidence du comité des prix du CQMF. Le comité s'est réuni à deux reprises au cours de l'année afin de déterminer les récipiendaires pour chaque catégorie des **prix du CQMF**. L'an dernier, nous avions annoncé un nouveau processus de sélection et ajusté le nombre de Prix d'excellence ainsi que la façon de les octroyer. De plus, le Prix Nadine St-Pierre a été attribué selon les nouveaux critères d'évaluation établis l'an dernier.

Le comité des prix a décerné le prix **Médecin de famille de l'année 2021** au Dr Mario Dubuc pour sa carrière impressionnante à Sherbrooke depuis les 40 dernières années. Clinicien accompli, son intérêt marqué pour les soins à domicile et les soins palliatifs le distinguera tout au long de sa carrière. Ce prix reconnaît le mérite de médecins de famille membres du CMFC/CQMF qui illustrent le mieux le profil du médecin de famille, notamment par la prestation de soins exemplaires à leurs patientes et patients et une contribution significative à la santé et au bien-être de leurs collectivités ou de la société en général.

Le prix **Mentor de l'année** a été décerné au Dr Jean Ouellet. À titre de rappel, ce prix revient à une personne qui aura été influente auprès d'une ou d'un médecin de famille. Médecin ou professionnel-le de la santé, cette personne doit avoir été ou être mentore pour une ou un médecin de famille. À noter que la personne qui propose doit être elle-même mentorée et membre du CQMF.

Nous félicitons également les quatre lauréates et lauréats des **Prix d'excellence** du CQMF :

- Dre Pascale Breault, *promotion de la santé auprès des communautés autochtones*
- Dr Keith J. Todd, *contribution à la vie universitaire-hospitalière-GMF-U*
- Dre Guylène Thériault, *contribution à la recherche – médecine factuelle*
- Dr François Goulet, *contribution à la formation continue et à la vulgarisation scientifique*

Ces prix visent à reconnaître des membres du CQMF qui, au cours des dernières années, ont contribué de façon remarquable à une ou à plusieurs sphères de la médecine de famille.

Le **Prix de la relève en médecine de famille**, qui est décerné à une ou à un médecin de famille dans ses cinq premières années d'exercice, a été attribué au Dr François Venne, du GMF-U de Val-d'Or, pour son leadership et son implication sociale envers les populations vulnérables.

Comité des prix

Bilan des réalisations et activités 2021 (suite)

C'est la Dre Geneviève Arsenault, résidente à l'Université de Montréal, qui se sera illustrée pour le **Prix Nadine St-Pierre** grâce à son travail d'érudition intitulé *Les technologies de rappels aux patients favorisent-elles le dépistage?* Le comité la félicite chaleureusement.

Cette année, il n'a pas été possible, malheureusement, de remettre les prix en présentiel en raison de la pandémie de COVID-19. C'est avec une grande fierté que nous avons présenté nos lauréates et lauréats 2021 dans le cadre de la Journée CQMF 2021, le 4 juin dernier, dans un format virtuel.

Nous tenons à féliciter nos collègues du CQMF qui ont obtenu un titre de *Fellow* ou encore des prix au cours de la dernière année, notamment de la part du Collège des médecins de famille du Canada, des différentes associations médicales et des départements universitaires de médecine de famille.

Le CQMF a développé un prix qui honorera, dès 2022, la mémoire de la Dre Andrée Gagnon, décédée en 2020. La Dre Gagnon, qui a travaillé avec le CQMF pendant de nombreuses années, était un modèle de persévérance, de résilience et d'engagement auprès de la communauté médicale du Québec.

Nous remercions chaleureusement le Dr Alain Papineau, dont le mandat de président s'est terminé à l'automne, pour son implication au sein du comité des prix. Nous saisissons l'occasion pour souhaiter la bienvenue à la Dre Caroline Laberge qui se joindra, au cours de la prochaine année, aux Dres Mylène Arsenault et Amélie Sylvestre. De plus, nous formulons un merci spécial à Line Rousseau et à Nancy Scott, membres de l'équipe administrative du CQMF, pour l'excellent soutien fourni au comité tout au long de l'année.

Récipiendaires 2021

Médecin de famille de l'année	Mentor de l'année	Prix de la relève en médecine de famille	Prix Nadine St-Pierre
Dr Mario Dubuc, Sherbrooke	Dr Jean Ouellet, Québec	Dr François Venne, Val-d'Or	Dre Geneviève Arsenault, Université de Montréal

Prix d'excellence

Promotion de la santé auprès des communautés autochtones

Dre Pascale Breault, Manawan

Contribution à la vie universitaire-hospitalière-GMF-U

Dr Keith J. Todd, Montréal

Contribution à la recherche – médecine factuelle

Dre Guylène Thériault, Gatineau

Contribution à la formation continue et à la vulgarisation scientifique

Dr François Goulet, Montréal

Récipiendaires 2021

Fondation pour l'avancement de la médecine familiale

PRIX CALVIN L. GUTKIN DE L'AMBASSADEUR DE LA MÉDECINE FAMILIALE

Dre Darlene Kitty,
Chisasibi

PRIX DE DÉVELOPPEMENT EN DÉBUT DE CARRIÈRE

Dr Navid Zahedi Niaki,
Montréal

SUBVENTION JANUS DE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL CONTINU (DPC)

Dre Olivia Nguyen,
Montréal

Dr Navid Zahedi Niaki,
Montréal

PRIX JIM RUDERMAN POUR LE LEADERSHIP EN MÉDECINE FAMILIALE UNIVERSITAIRE

Dre Olivia Nguyen,
Montréal

PRIX DE RECHERCHE POUR LES RÉSIDENTS EN MÉDECINE FAMILIALE

Dr Philippe Simon,
Université Laval

Dr Aiselin Weng,
Université McGill

Dre Camille Couture,
Université de Montréal

Dre Ségolène Chagnon-Monarque,
Université de Sherbrooke

BOURSES D'ÉTUDES POUR LES ÉTUDIANTS EN MÉDECINE FAMILIALE

Léa Dancause-Lavoie,
Université Laval

Nickoo Merati,
Université McGill

Émilie Labbé,
Université de Montréal

Jessica Vandenborre,
Université de Sherbrooke

BOURSE POUR LES RÉSIDENTS EN MÉDECINE DE FAMILLE

Dre Maude Boucher,
Dre Xiao Ying Yang,
Dre Marianne Lemire
et Dre Laurence Laliberté,
Université Laval

Dre Geneviève Arsenault,
Université de Montréal

Dre Annie-Pier Duguay,
Dre Inna Ermeichouk
et Dre Sarina Lalla,
Université McGill

Groupe de travail sur

les meilleures pratiques

Bilan des réalisations et activités 2021

René Wittmer, M.D.
Président du groupe de travail sur les meilleures pratiques

Membres du groupe de travail

Geneviève Bois, M.D.

Samuel Boudreault, M.D.

Pascale Breault, M.D.

Guylène Thériault, M.D.

MÉDECIN DE FAMILLE, CHEF DE FILE POUR DE MEILLEURES PRATIQUES

La surutilisation des soins de santé et le surdiagnostic représentent un fardeau pour les patientes et patients de même que pour le système de santé. Œuvrant dans une perspective globale, les médecins de famille sont souvent les premiers professionnels de la santé consultés pour un problème de santé aigu ou encore pour obtenir des tests de dépistage. Les actions entreprises par le groupe de travail sur les meilleures pratiques ne sont que quelques exemples qui mettent en lumière l'importance du leadership et de l'expertise unique des médecins de famille. Le pilotage de la campagne ***Choisir avec soin Québec***, repris par le CQMF, est au cœur des actions de notre groupe de travail.

La campagne *Choisir avec soin Québec*

Malgré le contexte sanitaire, l'année 2021 aura été l'occasion de poursuivre nos travaux et l'établissement de collaborations fructueuses. Réunissant des professionnels-les de tous horizons, le comité directeur de *Choisir avec soin Québec* a continué à tisser des liens avec plusieurs organisations externes mobilisées pour des soins plus pertinents. Un comité interuniversitaire visant les étudiantes et étudiants ESPOIRS de même que des résidentes et résidents a été formé.

Soulignons, d'ailleurs, les travaux touchant le curriculum académique dans les quatre facultés de médecine québécoises qui sont en cours afin d'outiller les médecins de demain à exercer leur leadership pour utiliser judicieusement les ressources. La visibilité de la campagne continue de croître avec les interventions réalisées par des membres du comité directeur au sein de diverses instances — comités, présentations scientifiques en congrès de formation continue, activités de sensibilisation auprès des étudiantes et étudiants.

Notre présence a été soutenue, tout au long de l'année, sur les réseaux sociaux.

Choisir avec soin Québec MC

Dr René Wittmer,
médecin de famille
Président du comité directeur de *Choisir avec soin Québec*

Membres du groupe de travail

Dre Geneviève Bois,
médecin de famille

Dr Samuel Boudreault,
médecin de famille

Dre Pascale Breault,
médecin de famille

Dr Paul Farand,
cardiologue

Camille Gagnon,
Pharm. D., pharmacienne clinicienne

Dre Karine Gaul,
chirurgienne

Dre Yun Jen,
spécialiste en santé publique et médecine préventive

Dre Emily Gibson McDonald,
interniste

Dre Guylène Thériault,
médecin de famille

Groupe de travail sur

les meilleures pratiques

Bilan des réalisations et activités 2021 (suite)

Nouveau départ pour le programme de formation *Pour une pratique éclairée*

La formation ***Pour une pratique éclairée : une utilisation judicieuse des examens et des traitements*** vise à outiller les médecins de famille en vue de freiner la surutilisation, le surdiagnostic et la polypharmacie. Avec le leadership de la Dre Geneviève Bois, appuyée par les membres du comité scientifique, une nouvelle mouture de la formation *Pour une pratique éclairée* a été conçue et lancée officiellement. Les cliniciennes et cliniciens ont souhaité discuter de pertinence à l'aube d'une reprise des services après le délestage qu'a connu notre réseau avec la pandémie de COVID-19. Nous avons reçu ainsi plusieurs demandes de formation pour lesquelles nous nous sommes adaptés avec un format virtuel.

POUR UNE PRATIQUE ÉCLAIRÉE

Une utilisation judicieuse des examens et des traitements

Geneviève Bois, M.D.
Présidente du comité scientifique
Pour une pratique éclairée

Membres du comité scientifique

Samuel Boudreault, M.D.
Élise Boulanger, M.D.
Pascale Breault, M.D.
Caroline Laberge, M.D.
Hélène Landry, M.D.
Guylène Thériault, M.D.
Marc-Antoine Turgeon, M.D.
René Wittmer, M.D.

Groupe de travail sur

l'innovation en médecine de famille

Bilan des réalisations et activités 2021

Maxine Dumas Pilon, M.D.
Présidente du groupe de travail sur l'innovation en médecine de famille

Membres du groupe de travail

Élise Boulanger, M.D.

Rébecca Bourgault, M.D.

Mylaine Breton, Ph. D.

Benoît Corriveau, M.D.

Mélanie Ann Smithman, M. Sc.

CATALYSER L'INNOVATION

Fort du succès des deux éditions de son ***Symposium sur les innovations***, en 2017 et en 2019, le CQMF continue d'innover dans son soutien à la première ligne avec son groupe de travail sur l'innovation en médecine de famille.

En effet, sous la supervision de chercheurs de l'Institut national d'excellence en santé et en services sociaux (INESSS), le Dr Benoît Corriveau, médecin résident en santé publique, a mené une activité délibérative sur l'innovation en première ligne dans le cadre de son mémoire de maîtrise, et cela, à la demande et avec la collaboration du CQMF. Des médecins, professionnels-les de la santé et gestionnaires qui œuvrent au niveau de la première ligne, ainsi que des patients-es et citoyens-nes, ont pris part au groupe délibératif ayant pour mandat d'évaluer le potentiel de création de valeur globale et d'identifier les conditions favorables à l'accroissement d'échelle de différentes innovations destinées aux services de proximité intégrés ayant fait l'objet d'une sélection préalable. Cette analyse a permis d'offrir une rétroaction pertinente aux innovateurs-trices ainsi que de mieux renseigner les facilitateurs-trices-dragons sur la portée des innovations présentées.

Ensuite, ces mêmes innovateurs-trices ont été invités à évaluer le stade de maturation de leur innovation en répondant à un sondage inspiré du cadre de mesure du processus de mise à l'échelle d'une innovation de Milat.

Toutes ces informations ont été colligées et présentées aux différents acteurs clés du réseau de la santé dans le cadre d'une toute nouvelle activité du CQMF, *La table des facilitateurs-dragons*, visant à effectuer un maillage encore plus fin entre les facilitateurs-trices-dragons et les innovateurs-trices afin de leur permettre de progresser vers la prochaine étape de maturation de leur innovation.

De plus, un article décrivant l'édition 2017 du *Symposium sur les innovations* du CQMF, rédigé par la doctorante et professionnelle de recherche à l'Université de Sherbrooke Mélanie Ann Smithman, a été reçu pour publication dans la prestigieuse revue *CMAJ Open*.

Au moment d'écrire ces lignes, le groupe de travail prépare la 3e édition du *Symposium sur les innovations* qui se déroulera le 3 juin 2022. Les projets prometteurs sont au rendez-vous!

Groupe de travail sur l'amélioration continue de la qualité

Bilan des réalisations et activités 2021

Nebojsa Kovacina, M.D.
Président du groupe de travail sur l'amélioration continue de la qualité

Membres du groupe de travail
Élise Boulanger, M.D.
Louis-Xavier D'Aoust, M.D.
Julie Deschambault, M.D.
Isabelle Gaboury, Ph. D.
Marie-Michelle Racine *(fin de mandat)*
Mitchell Saklas

POUR UNE CULTURE D'AMÉLIORATION CONTINUE DE LA QUALITÉ

L'amélioration continue de la qualité est désormais partie intégrante de la pratique d'un médecin de famille au Québec. Nous nous engageons à améliorer notre pratique pour optimiser les soins donnés aux patients, améliorer la santé de la population et avoir un milieu de travail agréable et sécuritaire.

L'initiative ***Améliorer sa pratique*** a été lancée peu avant la pandémie de COVID-19, en février 2020. Cette initiative a pour mission de promouvoir et de faciliter l'adoption d'une culture d'amélioration continue de la qualité dans les milieux de première ligne.

Même si nos objectifs de l'an passé ont dû être révisés en raison des défis sur le terrain, nous avons pu réaliser des accomplissements importants :

1- La continuation de la formation en amélioration continue de la qualité (ACQ) avec les ateliers *Les essentiels de l'amélioration de la pratique* (*EAP*) — *PIE* en anglais — et l'adaptation de ces ateliers au mode virtuel.

2- La mise en place d'un répertoire de projets et d'activités d'ACQ, en collaboration avec Mitchell Saklas, étudiant de 3e année en médecine à l'Université McGill, et Marie-Michelle Racine, conseillère-cadre en ACQ. Cet outil, qui sera le premier du genre au Québec, aura comme objectif de donner accès aux différents projets en cours dans les GMF-U du Québec pour inspirer les milieux qui veulent améliorer leurs pratiques et faire des liens avec les groupes qui ont des intérêts communs.

Dans l'année à venir, nous aurons aussi comme objectif de :

1- Revoir et modifier la formation d'ACQ pour mieux arrimer les ateliers EAP avec d'autres initiatives (p. ex. *Choisir avec soin*, etc.).

2- Continuer à collaborer avec les instances partenaires, comme l'Institut national d'excellence en santé et en services sociaux (INESSS) et le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) sur des dossiers d'intérêt en ACQ.

Groupe de travail

eConsult Québec

Bilan des réalisations et activités 2021

Maxine Dumas Pilon, M.D.
Présidente du comité directeur de transition

Membres du comité directeur de transition

Akinox
Alexander Dahl

Champlain BASE^MD eConsult
Clare Liddy, M.D.

CISSSO
Annabelle Lévesque-Chouinard, M.D.
Véronique Nabelsi, Ph. D.
Marie-Claude Roy
Pierre Woods

CISSS-AT
Manon Fontaine
Christelle Petit
Frédéric Turgeon, M.D.

CIUSSS-MCQ
Martin Lapointe

CIUSSS de l'Estrie
Danielle Lafontaine

Ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)
Direction générale adjointe de l'accès, des services de proximité et des effectifs médicaux (DGAASPEM)
Christian-Marc Lanouette

Télésanté RUIS McGill
Antoinette Ghanem

***Observatrice**
Catherine Lamoureux-Lamarche, Ph. D., Université de Sherbrooke

ECONSULT QUÉBEC DEVIENT
LE CONSEIL NUMÉRIQUE QUÉBÉCOIS

En mars 2021, le projet pilote ***eConsult Québec*** est arrivé à son terme. Fort de ses **résultats probants**, il a fait la démonstration de son efficacité avec pour effet la mise à l'échelle du Québec de sa nouvelle mouture : le ***conseil numérique***.

Le projet s'est conclu avec la réalisation de 6100 eConsult, effectuées par 263 médecins de famille et infirmières praticiennes spécialisées, et cela, auprès de 62 médecins d'autres spécialités médicales couvrant au total 28 spécialités.

Les données du projet sont éloquentes : 40 % des consultations en personne ont été évitées et une prise en charge bonifiée s'est confirmée dans 57 % des cas. Le service est demeuré hautement apprécié par les utilisatrices et utilisateurs, le décrivant comme ayant une haute valeur pour leurs patientes et patients chez 97 % d'entre eux. Une haute valeur éducative lui a été également reconnue dans 92 % des cas.

Le groupe de travail a collaboré aux quatre (4) projets de recherche suivants :

- *Improving Access to Specialist Care through eConsult for Patients Living with Chronic Pain*, sous le leadership de la Dre Clare Liddy et financé par les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC);
- *Scaling-up eConsult in Primary Health Care: a policy analysis in four Canadian provinces*, sous le leadership de Mylaine Breton, Ph. D., et financé par les IRSC;
- *Scaling-up eConsult in Primary Health Care : a policy analysis in Quebec*, sous le leadership de la Dre Maxine Dumas Pilon et financé par l'Observatoire de McGill sur les réformes des services de santé et sociaux (OMRSSS) – MOHSSR;
- *Projet collaboratif de médecine connectée pour le projet eConsult au Québec*, de la Fondation canadienne pour l'amélioration des services de santé (FCASS) sous le leadership de Neil Drimer.

eConsult Québec

Groupe de travail

eConsult Québec

Bilan des réalisations et activités 2021 (suite)

De plus, nous avons rédigé un guide de transfert des connaissances intitulé **Guide d'orientation sur l'implantation d'un service de conseil numérique**, publié deux (2) articles scientifiques et participé à neuf (9) présentations orales ou par affiche lors de congrès scientifiques.

Son succès étant sa signature, le groupe de travail a collaboré avec la Direction générale adjointe de l'accès, des services de proximité et des effectifs médicaux à titre de comité consultatif afin de soutenir le déploiement de la version panquébécoise du ***conseil numérique***.

Le comité directeur de transition eConsult Québec — alias le groupe de travail eConsult Québec — s'est dissout à l'automne 2021.

Communauté de pratique des médecins en CHSLD

Bilan des réalisations et activités 2021

Dre Élise Boulanger,
médecin de famille
Coprésidente du comité directeur

Dre Sophie Zhang,
médecin de famille
Coprésidente du comité directeur

Membres du comité directeur

Dre Julia Chabot, gériatre

Dr Nebojsa Kovacina, médecin de famille

Dr Quoc Nguyen, gériatre

Dre Catherine Richer, médecin de famille

Dre Andrée Robillard, médecin de famille

PORTER LA VOIX DES CHSLD

La **communauté de pratique des médecins en CHSLD (CPMC)** a vu le jour, à l'été 2020, dans la foulée de la première vague de COVID-19 qui a durement frappé les CHSLD au Québec. Bien que la situation ait été davantage contrôlée dans les établissements de soins de longue durée au courant de la dernière année, en grande partie grâce à la vaccination, de nombreux besoins persistent sur le terrain et la communauté y est présente pour porter la voix des CHSLD sur différentes plateformes.

La CPMC compte actuellement plus de 500 membres médecins et infirmières praticiennes en première ligne exerçant en CHSLD – l'intégration des infirmières praticiennes s'est concrétisée en janvier 2021 afin de s'assurer de pouvoir rejoindre tous les professionnels-les ayant une pratique médicale en CHSLD.

MISSION DE LA COMMUNAUTÉ

La communauté de pratique, créée initialement dans l'urgence d'échanger sur la COVID-19, doit maintenant évoluer pour soutenir les médecins et les infirmières praticiennes en première ligne œuvrant en CHSLD dans leur pratique quotidienne. Plusieurs chantiers interpellent la communauté, notamment les aspects de conciliation milieu de soins et milieu de vie, l'amélioration de la qualité des soins, la valorisation de cette pratique auprès des résidentes et résidents et l'intégration de la cogestion médico-administrative au point de vue local, régional et même provincial. Dans le but de soutenir cette transformation, la communauté s'est vu octroyer un financement dans le cadre du *Programme de subventions pour contrer les impacts de la pandémie de COVID-19 (SCI-COVID)*, issu d'un partenariat entre la Fondation pour l'avancement de la médecine familiale (FAFM) et la Fondation de l'Association médicale canadienne (Fondation AMC). Les fonds seront utilisés pour financer l'ajout d'une ressource animateur-trice/agent-e de recherche qui pilotera, entre autres, l'animation du forum de discussion, diverses initiatives pour soutenir la pratique des médecins et des infirmières praticiennes spécialisées en soins de première ligne (IPSPL) en CHSLD, de même que la réalisation d'un projet de recherche visant à évaluer l'impact de la communauté de pratique sur ses membres.

CPMC

Communauté de pratique des médecins en CHSLD

Bilan des réalisations et activités 2021 (suite)

PORTRAIT DE LA CPMC EN QUELQUES CHIFFRES

529 membres actifs

Spécialités

500 médecine générale

44 IPSPL

8 gériatrie

3 gérontopsychiatrie

3 médecine d'urgence

3 pharmacie

2 retraite

1 physiatrie

1 psychiatrie

1 endocrinologie

1 médecine communautaire

1 médecine interne

1 résidence en médecine de famille

7 webinaires

16 octobre 2020
116 participants

30 octobre 2020
116 participants

11 décembre 2020
110 participants

22 janvier 2021
89 participants

26 mars 2021
75 participants

18 juin 2021
45 participants

24 septembre 2021
104 participants

7 infolettres

2020
octobre
novembre
décembre

2021
janvier
mars
juin
septembre

6 sondages

transmis aux membres de la CPMC

20 apparitions médiatiques

des membres du comité directeur, au nom de la CPMC

Communauté de pratique des médecins en CHSLD

Bilan des réalisations et activités 2021 (suite)

Publications

- Un guide COVID pour les médecins, une *checklist* de gestion d'éclosion, une lettre ouverte dans *Le Devoir* et une prise de position sur le report de la deuxième dose de vaccin
- Rédaction d'un rapport épidémiologique/statistique sur l'excès de mortalité en CHSLD pour la Commissaire à la santé et au bien-être (CSBE)

Participation

- Comité ministériel sur les effectifs médicaux (participation des deux coprésidentes)
- Comité de la Fédération des médecins omnipraticiens du Québec (FMOQ) sur les CHSLD (participation de la Dre Sophie Zhang)
- Enquête du coroner (participation des deux coprésidentes)
- Participation de la Dre Élise Boulanger à la révision du rapport final de la CSBE
- LE POINT en santé et services sociaux (participation de la Dre Élise Boulanger)

Témoignage à l'enquête publique du Bureau du coroner sur les CHSLD – volet national

À titre de coprésidentes de la CPMC, les Dres Élise Boulanger et Sophie Zhang ont témoigné devant la coroner Géhane Kamel afin de présenter la perspective du terrain à la suite des décès survenus en CHSLD lors de la première vague de COVID-19. Leur témoignage, soutenu par des données sur la pratique des médecins issues de la Régie de l'assurance maladie du Québec (RAMQ) et de données probantes en provenance de la littérature scientifique, a permis de donner la perspective de professionnels-les de la santé ayant vécu la première vague directement auprès des résidentes et résidents en CHSLD. Les Dres Boulanger et Zhang ont présenté à la coroner et aux parties intéressées une analyse des causes ayant conduit à la catastrophe du printemps 2020 en CHSLD ainsi que des recommandations à mettre en place.

Comité mixte CPMC – Direction générale des aînés et des proches aidants (DGAPA) du MSSS

Le comité directeur de la communauté de pratique participe actuellement à l'élaboration d'un cadre de référence pour les soins médicaux en CHSLD. L'objectif de ce cadre est d'établir des balises pour les soins médicaux offerts aux résidentes et résidents dans ces milieux afin de s'assurer de répondre équitablement à leurs besoins complexes en matière de santé. Les travaux sur le cadre de référence s'échelonneront jusqu'au printemps 2022.

CQMF plan stratégique 2020-2023

ANNEXE I

VISION

Médecin de famille, chef de file de l'évolution des services de première ligne pour une communauté en santé

MISSION

Inspirer et soutenir les médecins de famille et leurs partenaires dans l'adoption de meilleures pratiques au bénéfice de la santé de la population

BUTS

1. Inspirer

les médecins de famille, leur relève et leurs partenaires par la diffusion de l'excellence et d'innovations pertinentes

2. Soutenir

les médecins de famille en leur proposant des services ainsi que des outils cliniques et organisationnels pertinents et adaptés

3. Influencer

les décideurs des services de santé à reconnaître l'expertise, la valeur et la contribution des médecins de famille

4. Intégrer

les actions des médecins de famille et celles de leurs partenaires pour l'amélioration de la santé des communautés

OBJECTIFS

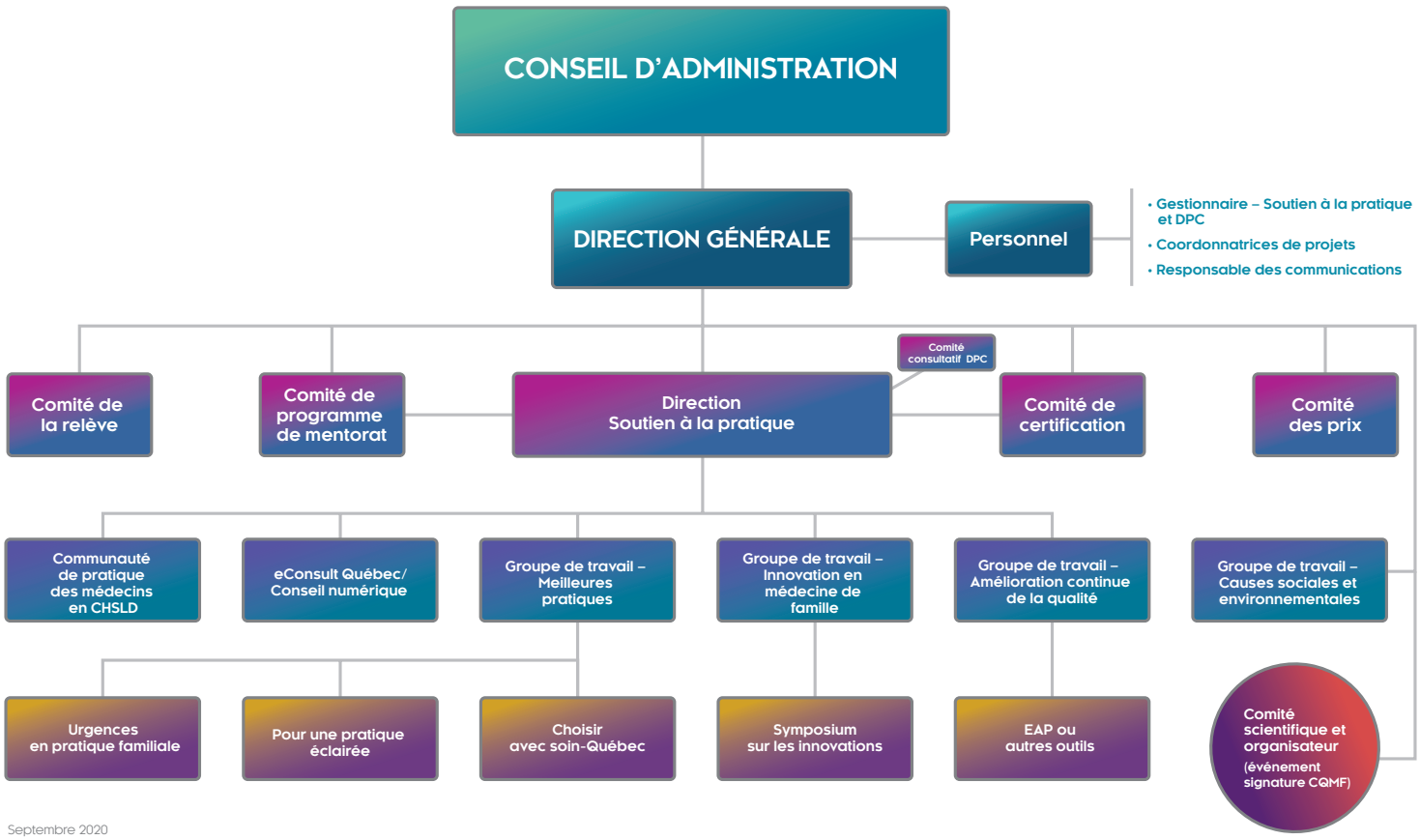
1. Valoriser l'expertise, le rôle et l'apport des médecins de famille
2. Stimuler la relève en médecine de famille
3. Collaborer au développement et à la diffusion des meilleures pratiques et innovations
4. Favoriser l'adoption d'une culture d'amélioration continue de la qualité dans les milieux de pratique
5. Orchestrer un programme de mentorat et favoriser l'accompagnement professionnel
6. Planifier et actualiser un rôle d'influence appuyé par une adhésion forte et pérenne
7. Participer à la défense de causes sociales et environnementales

VALEURS FONDAMENTALES

Excellence, intégrité, respect, collaboration, engagement, ouverture

Organigramme

Collège québécois des médecins de famille



Septembre 2020

2021

Rapport annuel

« Développer, valoriser et promouvoir
l'excellence de la médecine de famille au Québec »

cqmf.ca